



MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION NATIONALE,
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE

Mesdames et Messieurs les Chefs d'établissement
Mesdames et Messieurs les adjoints gestionnaires

S/C des Directeurs académiques des services de
l'éducation nationale

Caen, le 17 NOV. 2014

Objet : Pilotage budgétaire de l'EPLÉ et maîtrise des risques – Analyse financière de l'établissement

Rectorat de
l'académie de Caen

Division des
Etablissements

Bureau de la vie des
établissements

Affaire suivie par
Hélène FLODERER

Téléphone
02 31 30 17 03

Fax
02 31 30 15 33

Courriel
de1@ac-caen.fr

168, rue Caponière
BP 46184
14061 Caen Cedex

www.ac-caen.fr

Vous avez récemment été invité à participer à la formation, organisée par département, sur le pilotage budgétaire de l'EPLÉ et la maîtrise des risques.

L'appropriation d'outils et d'indicateurs d'analyse financière par l'équipe de direction de chaque établissement est l'un des enjeux du pilotage budgétaire.

Aussi, je vous transmets le diaporama présenté au cours de cette formation. Vous y trouverez la définition des principaux indicateurs, leurs illustrations, ainsi que les développements relatifs au rapport de l'ordonnateur sur le compte financier. S'agissant de ce dernier point, le support projeté était axé sur le service général « activités pédagogiques » (AP) ; je joins un document complet qui intègre également les analyses portant sur les services « vie de l'élève » (VE) et « administration et logistique » (ALO).

Je vous adresse aussi un outil, conçu sous excel, qui vous permet de disposer, après avoir renseigné les éléments financiers de votre établissement, de plusieurs indicateurs financiers. Pour faciliter la collecte de ces données, est jointe une notice pour extraire les informations budgétaires nécessaires.

Ces indicateurs ainsi déterminés vous permettront d'apprécier, en temps réel, la situation financière de votre établissement. Cette connaissance vous sera tout particulièrement utile lors de la phase d'élaboration du budget 2015.

Je vous invite à compléter l'outil excel, en collaboration avec l'agent comptable de votre établissement et à transmettre ces indicateurs à la DE1 qui pourra alors vous accompagner dans cette démarche de pilotage budgétaire de l'établissement.

Mes services restent à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

Je vous remercie pour votre collaboration.

La Secrétaire générale

Chantal Le Gal

- Annexe 1 : support projeté sur l'analyse financière de l'EPLÉ
- Annexe 2 : support complet sur le rapport de l'ordonnateur
- Annexe 3 : outil excel à compléter – indicateurs financiers de l'établissement
- Annexe 4 : notice – extraction d'une situation des dépenses engagées